

Cierre de Emplazamientos Industriales Descontaminación/Desmantelamiento/ Demolición (Proyectos 3D)



Vista general de un emplazamiento tras la conclusión de los trabajos de desmantelamiento y demolición.

AUTORS

E Ortega, J. Barbosa

FASE 1 PLANIFICACIÓN DEL CIERRE

Objetivos

- Evitar sorpresas legales, técnicas y económicas
- Identificar, evaluar, cuantificar y gestionar adecuadamente las incertidumbres

Tareas

- Evaluar el contexto del proyecto (objetivos, usos futuros previstos, condicionantes, expectativas del cliente, etc)
- Evaluación de la legislación de aplicación, permisos y requerimientos administrativos
- Identificación y gestión de elementos críticos y partes implicadas
- Identificación, evaluación, cuantificación y gestión de incertidumbres
- Definición del alcance de los trabajos
- Investigación inicial del subsuelo
- Identificación de roles y responsabilidades de cada parte involucrada en el proyecto. Definición de modelo de proyecto (llave en mano, supervisión y ejecución por separado, etc)
- Facilitar rangos de coste al cliente para reserva financiera
- Preparación del requerimiento de oferta para los subcontratistas



Vista general de una planta industrial.

Principales consideraciones prácticas

- Correcta identificación y caracterización de residuos (incluyendo materiales con asbestos, pintura con plomo, fluorescentes, bifenilos policlorados (PCB), materias primas/productos acabados/residuos almacenados)
- Correcta evaluación de infraestructuras subterráneas
- Disponer de la mayor cantidad de documentación relativa a la planta y las infraestructuras subterráneas
- Identificación de equipos que pueden tener un valor de segunda mano u otros que tienen que ser destruidos siguiendo un determinado procedimiento

FASE 2 SELECCIÓN DE CONTRATISTAS Y GESTION DE CONTRATOS



Objetivos

Seleccionar el contratista adecuado y preparar un contrato que evite problemas y malentendidos durante la fase 3.

Tareas

- Identificación, selección y cualificación de contratistas (Seguridad y salud, capacidad técnica y financiera)
- Envío del Requerimiento de Oferta y visitas a la planta para discusión del alcance
- Evaluación de ofertas y recomendación de oferta ganadora
- Negociación con las partes implicadas y preparación de contrato/s y documentación asociada
- Firma de los contratos

Principales consideraciones prácticas

El contrato tiene que reflejar que el contratista asume todas las incertidumbres identificadas durante la Fase 1 y que la oferta se presenta como un coste fijo, excepto la gestión de los residuos que se facturaría por tonelada.



Trabajos de desmantelamiento de una planta industrial - desmantelamiento de infraestructuras técnicas y equipos.

FASE 3 DESCONTAMINACIÓN, DESMANTELAMIENTO Y DEMOLICIÓN

Objetivos

Ejecución de la descontaminación, desmantelamiento y demolición en plazo, presupuesto y sin accidentes ni incidentes significativos.

Tareas:

- Preparación de la documentación de proyecto:
 - Proyecto de demolición
 - Plan de seguridad y salud
 - Plan de retirada de materiales con asbestos
 - Plan de comunicación
 - Plan de vigilancia Medioambiental
 - Plan de gestión de residuos
- Discusión de metodologías y preparación de procedimientos específicos para tareas críticas
- Descontaminación, desmantelamiento y demolición del emplazamiento:
 - Gestión de proyecto y dirección de obra
 - Supervisión medioambiental
 - Coordinación de seguridad y salud
- Reuniones periódicas:
 - Diarias (*daily safety meetings*)
 - Semanales (evolución de los trabajos y planificación)
 - Mensuales (evolución de los trabajos, planificación y facturación)
- Plan de comunicaciones (informes diarios, semanales y mensuales)
- Control de tareas y facturación
- Validación de la calidad del subsuelo (muestreo de suelos y aguas subterráneas)

FASE 4 INFORME FINAL



Trabajos de descontaminación de una planta industrial - retirada de materiales con amianto (pavimentos de vinilo).

Objetivos

Documentar adecuadamente los trabajos realizados y dar cumplimiento legal.

Dependiendo de los requerimientos legales y de las expectativas del cliente, el contenido del informe puede variar, pero suelo incluir:

- Descripción de los trabajos hechos
- Resultados de la coordinación de seguridad y salud y medioambiental
- Gestión de residuos
- Resultados de la validación de la calidad remanente del subsuelo y recomendaciones
- Asesorar al cliente en eventuales comunicaciones con la administración hasta cierre del expediente

CONTÁCTENOS

Eduardo Ortega eortega@ramboll.com

WWW.RAMBOLL-ENVIRON.COM



Vista general de un emplazamiento tras la conclusión de los trabajos de desmantelamiento y demolición.